

## El punt de vista de...

# Antonio Téllez

**Conseller Delegat de Catalana de Gas  
i Conseller Delegat-Vicepresident  
de Gas Madrid**



**«La nova organització està al servei dels homes i les dones que l'han de fer realitat dia a dia»**

La fusió de dues companyies tan importants com Catalana de Gas i Gas Madrid és, com tot procés d'aquestes característiques, una operació complexa que necessàriament comporta el seu temps i no cristal·litza d'un dia a l'altre.

La integració dels actius materials i humans de dos grans societats és un camí llarg a la recerca d'un objectiu comú, el recorregut del qual vol l'esforç, la il·lusió i l'alta professionalitat de tothom. I el primer pas vers la integració és la progressiva unificació de les organitzacions internes i dels sistemes de cada una de les companyies.

A l'espera de sotmetre el projecte de fusió a la consideració de les Juntes Extraordinàries d'Accionistes, Catalana de Gas i Gas Madrid acaben de fer el primer pas, amb la creació d'un Centre Corporatiu, comú a les dues societats, i de dues Divisions Operatives radicades a Barcelona i a Madrid.

La creació d'una limitada estructura corporativa, encarregada d'assenyalar els objectius i dissenyar les grans línies estratègiques a seguir, persegueix des d'un principi l'aprofitament de sinèrgies a les distintes activitats, així com l'homogeneïtzació i racionalització de les corresponents àrees operatives.

Alhora, la presència territorial del Grup d'empreses integrades a Catalana de Gas i Gas Madrid és assumida inicialment, a nivell operatiu, per dues Divisions implantades a Barcelona i a Madrid. Aquestes divisions funcionen com a unitats de negoci amb responsabilitat en el compte de resultats de les zones geogràfiques assignades i portaran la gestió operativa i el treball diari per tal d'assolir els objectius assenyalats pel Centre Corporatiu.

Hem intentat dissenyar una organització de la manera més senzilla i racional possible, per a una

empresa destinada a créixer i a desenvolupar una important expansió en els propers anys. Una organització, en definitiva, pensada per als homes i dones que l'han de fer realitat dia a dia, aconseguint que el creixement vagi acompanyat de l'eficàcia en la gestió i de la màxima qualitat en el servei que prestem als nostres clients.

Perquè aquest és en realitat el principal repte: aconseguir millorar la qualitat del servei que prestem a la comunitat. Per això, ens cal posar tot

l'esforç material i humà que sigui necessari per tal de garantir una atenció ràpida i personal al client, la màxima seguretat en el subministrament i la celebritat més immediata possible en la reparació de les avaries o incidències que es puguin produir.

La nova organització està al servei d'aquests assoliments. Confio que, amb la coneguda vàlua professional de tots vosaltres, aconseguim ben aviat que dir Gas Natural, S.A., sigui sinònim de dir eficàcia, seguretat, qualitat i servei.

## Pere-A. Fábregas

**Director Corporatiu  
Econòmic-Financer**

### Què passa després del 27 de juny?

Tal i com se sap s'ha convocat la Junta General de Gas, S.A. per al dia 27 de juny de 1991, per a, amb caràcter extraordinari, debatre i aprovar si s'escau, el procés de fusió per absorció i escissió parcial entre Catalana de Gas, S.A., Gas Madrid, S.A. i Repsol Butano, S.A.

Les Juntes Generals d'Accionistes de Gas Madrid i Repsol Butano es reuniran també els dies 25 i 26 de juny respectivament, amb la mateixa finalitat.

En el supòsit que les Juntes Generals aprovin els acords de fusió-escissió que se'ls sotmetin, què passarà a continuació?

Immediatament cal plantejar al Ministeri d'Economia i Hisenda la sol·licitud dels beneficis fiscals, que preveu la llei sobre el règim fiscal de les fusions d'empreses, i que bàsicament consisteixen a sol·licitar autorització per reduir de forma important els impostos que caldria pagar per haver augmentat prudentment el valor dels terrenys, edificis i ins-

tal·lacions industrials en els balanços de fusió.

L'estudi, anàlisi i decisió del Ministeri d'Economia i Hisenda no tenen un termini determinat, però és un procés que com a mínim durarà uns sis mesos, amb la qual cosa probablement en el primer trimestre de 1992 pugui estar acabat.

A continuació, si els respectius Consells d'Administració, autoritzats per les Juntes Generals d'Accionistes, consideren adequats els beneficis fiscals atorgats, acorden realitzar definitivament la fusió-escissió.

I per a això, caldrà fer l'ampliació de capital prevista de Catalana de Gas, S.A. per pagar els actius aportats per Gas Madrid, S.A. i les accions de les distribuïdores de gas aportades per Repsol Butano, S.A.

Un cop fet tot això, la fusió ja s'ha acabat, i queda una sola companyia i una sola organització projectades cap al futur.