

**LA INDUSTRIA PRIVADA Y
EL SECTOR GAS NATURAL**

Pedro-A. Fábregas / Pere-A. Fàbregas

Barcelona, 1979

1979.07.31 – Sector Gas – Papeles de trabajo

- ¿PODRÍA HACERNOS UN BALANCE DE LA APORTACIÓN DE LA INDUSTRIA PRIVADA, Y MÁS EN PARTICULAR DE LA INDUSTRIA PRIVADA CATALANA, AL DESARROLLO GASISTA EN ESPAÑA?

El sector gas normalmente se subdivide en tres subsectores: gas manufacturado, gas natural y gases del petróleo licuados. En los dos primeros la iniciativa privada y más concretamente la iniciativa privada catalana ha sido y es fundamental en su desarrollo, un simple análisis de la evolución de estos subsectores pondrá de manifiesto mi afirmación.

El gas manufacturado fue introducido en España en 1843 por Catalana de Gas y Electricidad, S.A. (entonces Sociedad Catalana para el Alumbrado por Gas) para suministrar alumbrado a Barcelona. Actualmente el subsector consta de 18 empresas, entre las que existen 14 empresas privadas, 3 municipales y una del INI, que tienen en explotación en conjunto 28 fábricas, de las cuales la mitad están ubicadas en Cataluña, mientras las otras 14 se sitúan en el resto de España.

En cuanto al gas natural, en 1965 se constituyó Gas Natural, S.A., promovida por Catalana de Gas y Electricidad, S.A., junto con otros accionistas privados. La antedicha Sociedad inició el suministro a la industria de Barcelona en 1969 creando así el sector gas natural en España.

Actualmente, y después de la cesión de activos que realizó Gas Natural, S.A. en los años 1975 y 1976, la importación y regasificación del GNL del Norte de Africa en la planta de Barcelona, lo realiza la Empresa Nacional del Gas, S.A. (ENAGAS).

El gas producido por ENAGAS es vendido a una Central Térmica, algunas pequeñas plantas satélites de GNL y a Catalana de Gas y Electricidad, S.A. que adquiere más del 85% del total.

Esta última Sociedad realiza posteriormente la función de distribución del gas natural al mercado doméstico, comercial e industrial de unos 60 municipios de la comarca de Barcelona.

En estos momentos pues la mitad de las fábricas de gas manufacturado de España y el 100% del consumo de gas natural están ubicados en Cataluña, en base a iniciativas de la industria privada Catalana.

- ¿CÓMO VE, A NIVEL GENERAL, Y TAMBIÉN DESDE LA PERSPECTIVA DE LA INDUSTRIA PRIVADA CATALANA, EL FUTURO DEL GAS TANTO EN ESPAÑA COMO EN CATALUÑA ?.

Como usted sabe el Plan Energético Nacional establece un incremento importante del consumo de gas natural en España, que supone pasar de 12.000 millones de termias en 1977 a 54.000 en 1987 representando en este último año un 5,3% de la demanda de energía primaria; este crecimiento indudablemente bueno para España, ya que facilita la política de diversificación de energías, disminuye la dependencia del petróleo, y reduce problemas de contaminación y balanza de pagos, permite calificar de ambicioso el futuro del gas en España.

- DENTRO DE ESE FUTURO ¿QUÉ PAPEL CREE QUE DEBE JUGAR LA INDUSTRIA PRIVADA, HABIDA CUENTA QUE LA TENDENCIA ACTUAL EN EL TERRENO ENERGÉTICO ES, NO SOLO A NIVEL NACIONAL SINO TAMBIÉN MUNDIAL, A UN CONTROL ESTATAL LO MÁS DIRECTO POSIBLE?.

La industria privada en el sector gas español ha dado suficientes muestras de iniciativa, dinamismo y eficacia, como para jugar un gran papel en el futuro del gas en este país, para lo cual está preparada. Por otra parte, precisamente por la mundialización de la problemática energética a que se ha referido, el sector gas con gran dinamismo y visión de futuro ya en 1975 dejó en manos de ENAGAS y por tanto bajo directo control estatal las fases de importación y producción, que conjuntamente con la fase de transporte concretada en el gasoducto Barcelona-Valencia-Bilbao que ENAGAS está construyendo en los últimos años, permita el adecuado control total por la Administración de la infraestructura gasista del país.

- ¿CUÁL CREE VD. QUE ES, Y CUÁL CREE QUE DEBE SER, EL NIVEL DE COOPERACIÓN ENTRE LA INDUSTRIA GASISTA PÚBLICA Y PRIVADA EN NUESTRO PAÍS ?.

Si el objetivo fijado de gasificar España en diez años lo he calificado de ambicioso, es evidente que la cooperación en los próximos años de las empresas públicas y privadas debe ser total.

El esfuerzo que el Plan Energético Nacional exige al sector es muy importante, debiendo por tanto aunarse fuerzas para conseguir el resultado buscado, que es dotar a España de una infraestructura energética básica de la cual disponen la mayoría de países de la CEE y que en España solo existe en Cataluña.

El problema realmente no es de si las empresas son públicas o privadas, sino de la eficacia con que se comportan. Es el conjunto del sector que debe ser eficaz y un elemento importante para ello es la cooperación en busca del objetivo común del país.

- EN UNA ENTREVISTA REALIZADA EN ENERO POR OILGAS, EL SUBDIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO DE ENAGAS, D. ANTONIO TELLEZ DE PERALTA, DECÍA QUE ENAGAS DEBERÍA REALIZAR DIRECTAMENTE TODOS LOS SUMINISTROS INDUSTRIALES IMPORTANTES. ¿CREE VD. QUE ESTO PODRÍA CONDUCIR A UNA MARGINACIÓN INJUSTA DE LA INDUSTRIA PRIVADA?.

Evidentemente, pero aparte de si sería una marginación injusta de la industria privada, debe considerarse el impacto de una actuación de este tipo sobre la eficacia del sistema, tema delicado ya que puede dar lugar a duplicidades de inversión en cuanto a redes y a hacer inviables empresas de distribución restringidas al mercado doméstico-comercial.

Debe tenerse en cuenta que el destinatario final del gas, en un país gasísticamente maduro como Estados Unidos, es el mercado doméstico por sus altas cualidades como combustible; este mercado es de muy lento desarrollo y por tanto durante años debe venderse gas a la industria, pero lo realmente fundamental a nivel estratégico es el desarrollo del mercado doméstico, totalmente inviable sin empresas distribuidoras agresivas y potentes.

Por otra parte, y aunque conocido, es interesante recordar, que el Decreto que creó ENAGAS no le atribuye ningún monopolio de Estado, sino que le asigna ser el instrumento del Estado, cuando este decida acometer por si mismo compras de gas, importaciones, transporte, etc. lo que evidentemente implica que igualmente puede hacerlo una sociedad privada.

En cuanto a la distribución, el mencionado Decreto indica que ENAGAS solo la realizara en defecto de la iniciativa privada.

- EL GAS NATURAL REPRESENTÓ EN 1978, ÚNICAMENTE EL 1,8% DEL CONSUMO ENERGÉTICO NACIONAL, MIENTRAS QUE EN LOS PAÍSES DE LA C.E.E., POR CITAR UN EJEMPLO, HA SIDO SUPERIOR AL 17%. ES EVIDENTE QUE AQUELLA CIFRA DEBE AUMENTAR: ¿ESTÁ NUESTRO PAÍS, INDUSTRIA PRIVADA Y PÚBLICA, EN CONDICIONES -TECNOLÓGICAS, FINANCIERAS, ETC.- DE HACER FRENTE A ESTE CRECIMIENTO ?.

Existe un dato importante, en este contexto, que no debemos olvidar, en Cataluña la iniciativa privada ha conseguido en 10 años introducir el gas natural en el mercado y situarlo a niveles similares a los existentes en la C.E.E.

En Cataluña indudablemente se ha aprovechado la tradición industrial y gasista existente, el caso del resto de España es distinto por connotaciones estructurales y porque además se ha producido en el interregno la crisis de la energía.

Para gasificar España hacen falta una serie de condiciones sin las cuales es muy difícil conseguir ningún resultado, no es suficiente publicar unas previsiones en el PEN, debe existir una voluntad política de la Administración Pública y un indudable esfuerzo y coordinación de actuaciones de las empresas del sector, sean públicas o privadas.

Una adecuada estrategia de introducción debería contemplar entre otros los siguientes elementos :

- . Disponer del gas necesario en cantidad, calidad y precio, con una elevada seguridad de suministro.

Esto implica promocionar la investigación de recursos nacionales; acelerar la puesta en explotación del gas de Cádiz y y Jaca; estudiar seriamente la posibilidad de conectar directamente a Francia aunque no se realice el SEGAMO; negociar con habilidad nuevos contratos a largo plazo de GNL, adicionales a los existentes con Libia y Argelia, lógicamente con terceros países; despejar rápidamente la incógnita de si el SEGAMO es un proyecto que aparte de ser muy antiguo además es viable, etc.

- . Disponer del sistema adecuado de recepción y transporte a nivel de Estado que permita acercar el gas a las zonas de consumo.

En este aspecto debe notarse que un sistema de recepción a nivel de toda España basado solamente en la terminal de GNL de Barcelona es muy rígido y puede tener problemas en cuanto a seguridad de suministro.

Por otra parte, es básico, realizar el máximo esfuerzo en terminar rápidamente el gasoducto Barcelona-Valencia-Bilbao, que permitirá que el gas sea accesible a grandes zonas del país.

- . Disponer del adecuado sistema de distribución para que el gas realmente se consuma.

No debe olvidarse que este es el problema más difícil dado que el abrir nuevos mercados al gas exige tiempo y esfuerzo, supuesto que cada cliente posible debe tomar en decisión, preparar sus instalaciones, construirse la tubería específica, etc.

Por todo ello, es indudablemente un trabajo de especialistas en distribución, arraigados en la idiosincracia de la zona y con una dimensión de su área de actuación suficiente para conseguir un nivel adecuado de viabilidad y eficacia en la gestión.

La ventaja en este terreno es la existencia en el trazado del gasoducto de infraestructuras ya creadas para la distribución de gas manufacturado por canalización que pueden hacer directamente accesible una parte del mercado al gas natural.

En conclusión, la estructura válida sería crear empresas distribuidoras regionales, en base a las actuales compañías de gas manufacturado y con colaboración de los intereses locales o regionales de cada una de las zonas.

- . Disponer de las medidas de política energética necesarias para hacer viable todo el sistema. Entre otras medidas, son especialmente relevantes los precios relativos del gas natural y de las energías que debe sustituir. Es conocida la política de subvenciones a todas las energías, con excepción del gas natural, estas condiciones de mercado no transparente dificultan evidentemente la introducción de un nuevo producto.

Las exigencias anti-polución en España, igual que las regulaciones de ahorro energético son muy suaves, lo que no permite valorar adecuadamente las ventajas diferenciales del gas natural en estos campos.

Es evidente la magnitud del trabajo a realizar en diferentes campos, por otra parte condicionantes tecnológicos no deben existir dada la experiencia adquirida por la industria privada en Cataluña. En cuanto al tema financiero, evidentemente las magnitudes son muy importantes para el actual sector gas de España, sin embargo no son extraordinariamente relevantes a nivel de país, la inversión prevista para el período 1978-1981 en el PEN para el sector no alcanza el 50% del coste de una central nuclear.

- POR ÚLTIMO, ¿CUÁLES SON LOS PLANES A CORTO, MEDIO Y LARGO PLAZO QUE CATALANA DE GAS TIENE EN MENTE?.

Catalana de Gas como primera empresa gasista del país, con la experiencia de la gasificación realizada en Barcelona, y con un equipo humano preparado y de elevada competencia, es evidente que debe aportar sus mejores esfuerzos para contribuir al gran desarrollo que debe tener el gas natural en España.

Para ello debe avanzar en tres líneas básicas, la primera en continuar desarrollando el mercado gasista en su actual zona de influencia de la comarca de Barcelona, la segunda en afrontar con fuerza la introducción del gas natural en las zonas de sus subsidiarias cercanas al gasoducto Barcelona - Valencia - Bilbao, por ejemplo Tarragona y Valencia, y la tercera pero menos importante aportar su experiencia y sus conocimientos al resto del sector gasista para conseguir con el esfuerzo común desarrollar con eficacia el ambicioso proyecto de introducir el gas natural en el resto de España.

31 de Julio de 1979