



Dos empresas, el proceso de internacionalización

25/05/2009

| [los inicios societarios](#) | [hitos corporativos](#) | [fusiones originarias](#) | **internacionalización** | [Gas y Electricidad](#) |

capítulo 4

El proceso de internacionalización



El inicio del proceso

El proceso de inversiones internacionales de Gas Natural se inicia en 1992, con la adjudicación en subasta internacional de activos y clientes de distribución de gas en Buenos Aires (Argentina), dando lugar a Gas Natural BAN.



El inicio del proceso

El proceso de inversiones internacionales de Unión Fenosa se inicia en 1998, con la adjudicación de la construcción de un ciclo combinado de 250 MW en Hermosillo (México) y de unas distribuidoras de electricidad en Panamá.



MÉXICO

Gas Natural es el principal operador de distribución de gas en México y el segundo operador privado de generación eléctrica. Las actividades de distribución de gas se iniciaron con las concesiones de Toluca y la gestión de Nuevo Laredo y Saltillo (1997), a las que siguieron las de Monterrey y El Bajío (1998). Posteriormente, se amplió la actuación a los estados de Aguascalientes, San Luis de Potosí y Zacatecas (1999), para finalmente adquirir la sociedad de distribución de México D.F. (2000).

En generación eléctrica, en 2007, se realizó la importante adquisición de cinco centrales de ciclo combinado a EDF y Mitsubishi, con una potencia instalada de 2.233 MW.



MÉXICO

La actividad en generación eléctrica se inició con la adjudicación del ciclo combinado de Hermosillo (1998), de 250 MW. Inaugurado en el año 2001, fue el primer ciclo construido por una empresa española en México.

En el año 2000, se consiguió la adjudicación de los ciclos de Tuxpan (1000 MW) y Naco-Nogales (300 MW). En esos momentos, la puesta en marcha del ciclo de Tuxpan (2003), constituye la mayor instalación de producción de energía eléctrica de capital privado de México.

Finalmente, en 2007, se obtuvo la adjudicación para la construcción y posterior operación del ciclo combinado Norte I, en el Estado de Durango, con una potencia instalada de 450 MW.



COLOMBIA

Gas Natural es el principal operador de La actividad se inició con la adjudicación de la distribución de gas natural en Bogotá, a través de la sociedad Gas Natural ESP (1997). Posteriormente, se adquirió una participación en Gas Oriente ESP, compañía distribuidora en el departamento de Santander y también en Gases de Barrancabermeja ESP (1998). Finalmente, se obtuvo la concesión para distribuir gas natural en el Altiplano Cundiboyacense, para lo que se constituyó la sociedad Gas Natural Cundibuyacense (1998).



COLOMBIA

La actividad en Colombia se inició con la compra de la participación de control de Energía del Pacífico (EPSA), con 1000 MW de potencia instalada y actividades tanto en generación como en transporte, distribución, y comercialización de electricidad en el Valle del Cauca (2000). El mismo año, se adquirió el 70% de Electrocosta y Electricaribe, con actividades de distribución y comercialización en el Caribe colombiano. Más adelante, se realizó la adquisición de la central hidroeléctrica de Hidroprado (2007).

OTROS PAÍSES LATINOAMÉRICA

OTROS PAÍSES LATINOAMÉRICA



Argentina

En 1992, se consiguió la adjudicación en subasta internacional de activos y clientes de distribución de gas en Buenos Aires (Argentina), dando lugar a Gas Natural BAN. En 1995, se inauguró una planta de Peak-Shaving.



Panamá

En 1998 se inicia la distribución de electricidad a través de dos empresas de las que se consiguió el 51%.



República Dominicana

Se desarrolla el proyecto de construcción de las centrales de Palamara y La Vega, con una potencia conjunta de 190 MW, que entran en operación el año 2000.



Nicaragua

Presencia en el mercado eléctrico por la adquisición del 95% de las distribuidoras del Norte y del Sur en el año 2000.



Costa Rica

Después de su construcción, entró en operación la central hidráulica de La Joya en Costa Rica, en el año 2007.



Brasil

Se obtiene la adjudicación en licitación internacional de la distribución de gas de Rio de



Janeiro y su área metropolitana, a través de las sociedades CEG y CEG-Rio (1997). Posteriormente, se creó la sociedad Gas Natural SPS, para el desarrollo de la distribución en la zona sur del estado de Sao Paulo (2000).



Guatemala



La actividad de distribución eléctrica de Unión Fenosa en Guatemala comenzó en 1999 por medio de la Distribuidora de Occidente (Deocsa) y la Distribuidora de Oriente (Deorsa).



Puerto Rico

Se adquiere del 47,5% de EcoEléctrica, propietaria de la planta de regasificación de GNL y de un ciclo combinado de 540 MW (2003).

EUROPA



Italia

La actividad en Europa se inicia con la comercializadora Gas Natural Vendita (2002). Asimismo, comienza la actividad de distribución con la compra de los grupos Brancato, Smedigas y Nettis (2004). Posteriormente, compra el grupo Italmeco, activo en la distribución y comercialización de gas en 31 municipios del centro y sur de Italia (2007).



Francia

Las primeras ventas de gas en el mercado francés se producen en 2005, a través de Gas Natural Commercialisation France.

EUROPA



Moldavia



Inicio de la actividad en el sector eléctrico a través de la adquisición de tres distribuidoras de electricidad, en el año 2000.

ÁFRICA y GOLFO PÉRSICO

ÁFRICA y GOLFO PÉRSICO



Kenia

En Kenia se encuentra Iberáfrica Power (IBP), de la que UNION FENOSA posee el 72% del capital. Comenzó sus operaciones el 27 de agosto de 1997 con un contrato que garantizaba la compraventa de energía por un periodo de 7 años. En el año 2004 se negoció otro contrato que se iniciaba al término del anterior y garantizaba el funcionamiento de las operaciones por otros 15 años más. Esta central de motores de fuelóleo tiene una potencia instalada de 58 MW.



Marruecos

En 1996 comienza la construcción del gasoducto Magreb-Europa, que une los yacimientos argelinos de gas natural con la red española de gasoductos, a su paso por Marruecos. Se trata de la primera conexión por gasoducto entre África y la Península Ibérica.

Argelia

Se desarrolla un proyecto de exploración y producción de hidrocarburos en el área de Gassi Chergui, situada en la parte occidental de la Cuenca de Berkine. El proyecto fue adjudicado al consorcio Repsol-Gas Natural en el año 2004.

Angola

Gas Natural, conjuntamente con Repsol y un consorcio, firmó en 2007 un acuerdo con el objetivo de desarrollar un proyecto integrado de gas en el país: evaluación de reservas de gas, inversiones necesarias para su desarrollo y, en su caso, exportación en forma de GNL.



Egipto

En el año 2005, entra en operación la planta de licuefacción de gas natural de Damietta, promovida y explotada por SEGAS, participada por Unión Fenosa Gas en un 80%, el primer tren tiene una capacidad de 7,56 bcm/año. El mismo año llegó el primer cargamento de GNL a España, a la planta de Huelva, iniciándose así el suministro de gas natural desde Egipto a España. En 2006 se llegó a acuerdos con el Gobierno egipcio para desarrollar un segundo tren en la planta de Damietta.

Omán

En 2002, se firma una amplia alianza de colaboración en materia de gas entre Unión Fenosa y el Gobierno del Sultanato de Omán. Posteriormente, en 2004, se incorpora como accionista, con un 7,36%, a la compañía Qalhat, que estaba construyendo el tercer tren de licuefacción de gas del Sultanato, con una capacidad de 4,4 bcm/año e inaugurado en el año 2006.

República Sudafricana

Se adquiere el 64% de Kangra Coal, propietaria de minas de carbón en la República Sudafricana.

OCEANÍA

En julio de 2008, Unión Fenosa firmó un acuerdo con el grupo español Tecnología y Mercado Exterior (Grupo TME) para adquirir el 80% de una cartera de 800 MW en proyectos eólicos en Australia.