

## 11. LA APARICIÓN DE ESADE (1954-1964)

Como se ha visto, los años cincuenta del siglo xx son años de cambio, tanto en España como en Europa. Los rigores de la posguerra empiezan a amainar y comienza una nueva era, de preparación para el crecimiento y el desarrollo.

En Europa, se va gestando y finalmente se crea la Comunidad Económica Europea; en España, el Plan de Estabilización cambia las reglas de juego de la autarquía económica; en la universidad, cambian los estudios de comercio y aparecen las facultades de Ciencias Económicas, muy en la línea clásica de la universidad española.

Pero también, junto a la tradicional Comercial de Deusto, empiezan su lento caminar un nuevo tipo de escuelas: EOI, ICADE, ESTE, IESE, cuyo objetivo es la formación empresarial, con un nuevo talante, con un nuevo estilo.

Por otra parte, en el pequeño *hinterland* local, la ciudad de Barcelona empieza su despliegue urbanístico, de ilusión de cambio y crecimiento.



Finalmente, ya a finales del período, empieza a aparecer una nueva y fresca sociedad civil, de la que quizás el Círculo de Economía puede ser el mejor símbolo en aquellos momentos.

Todos estos elementos son necesarios, y su potencialidad de evolución es imprescindible para que aparezca ESADE.

## LOS FUNDADORES

ESADE aparece como en su día aparecieron las escuelas de la Junta de Comercio a finales del siglo XVIII. Es un momento de cambio, pero se necesita gente preparada, tanto para la carrera de las Indias como para el desarrollo económico inmediato. La mejor sociedad civil de la época, los comerciantes, detecta la necesidad y no espera que nadie se la solucione: se plantea el problema, aporta, se esfuerza y lo resuelve entonces por muchos años, y de una forma eficaz y consecuente.

Aparece como apareció el Colegio de Cordelles en los siglos XVI-XVII: lo creó una familia de notarios, abogados y canónigos que, tras ponerlo en marcha, solicitaron a la Compañía de Jesús que lo dirigiera, y durante muchos años cubrió la ausencia de universidad, que estaba desterrada a Cervera. Las primeras enseñanzas de las matemáticas modernas y la Real Academia de Ciencias y Artes se incubaron allí.

El momento es el de la formación para dirigir empresas, quizás por la convicción de que el dirigente nace, pero también se hace. Las formas de dirigir justificadas sólo por el hecho de ser el hijo del dueño ya no sirven para la etapa que se avecina; se requiere una mayor preparación, una profesionalidad más estricta.

En ese contexto, un grupo de empresarios se reúne en Barcelona con la inquietud de dicha necesidad. Corre el año 1954.



Roglan lo describirá de la forma siguiente: «*La primavera de 1954 un grupo de profesionales y empresarios catalanes concibe la idea de fundar en Barcelona un centro universitario dedicado a la investigación empresarial y a la formación de personas capaces de crear y dirigir empresas y organizaciones de cualquier tipo. Así nace el proyecto ESADE.*»<sup>214</sup>

¿Quiénes son este grupo de empresarios y profesionales?

- Ignasi Vidal Gironella
- Joan Vidal Gironella
- Antonio Jover Lamaña
- Leandro Jover Lamaña
- Esteve Negra Valls
- Ramon Más-Bagá Cros
- Fernando del Pozo y de Querol
- Albert Folch Rusiñol
- Fernando Maristany Pomar
- Francesc Torras Ferrer
- Antoni Pérez Portabella
- Francesc J. Pérez Portabella
- Josep I. de Anzizu Borrell

Éste es el grupo promotor. Pero, ¿de dónde han salido? ¿Quiénes son? A continuación, facilitamos información de algunos de ellos.

214 Roglan (1998), p. 10.



### *Vidal Gironella*

La familia Vidal,<sup>215</sup> originaria de Manresa, está documentada desde el siglo XVI. Pasó de la agricultura a la industria manufacturera de la seda en el siglo XVIII y posteriormente, asociada con otros fabricantes, se dedicó a los hilados de algodón (1854). Más adelante, amplió el negocio a tejidos de algodón y estampados.

Su gran obra será la fábrica y colonia Vidal de Puig-reig (1900), aprovechando la inauguración del ferrocarril realizada pocos años antes (1885). La sociedad se transformará en anónima en 1932, y finalmente cerrará con la crisis del textil en 1980.

En la actualidad, la fábrica de Puig-reig es, como indica Rosa Serra, el «*Museo Colonia Vidal, que tiene por objetivo mostrar un ejemplo característico del sistema de colonia textil y contribuir a la conservación del patrimonio industrial de Catalunya.*»

Los hermanos Ignasi y Joan Vidal Gironella son hijos de Ignasi Vidal Casacuberta (1871-1949), nietos de Ignasi Vidal Ballet (1837-1896) y biznietos de Ignasi Vidal Bonany (1805-1867)

Ignasi dirige la empresa familiar y Joan, en los años cincuenta, es el presidente de la Asociación Católica de Dirigentes y, como tal, uno de los principales artífices de las Viviendas del Congreso de Barcelona. En 1919 publicará *El dirigente español en la encrucijada del progreso*. Dos hijos de Ignasi se casarán, respectivamente, con Joan y Teresa Maragall Marfà, nietos del poeta Joan Maragall.

Uno de ellos, Ignasi Vidal Arderiu, de la promoción de 1948 del Colegio de San Ignacio, a finales de los cincuenta

215 Cabana (1992), t. 2, pp. 343-344; Serra (2000), pp.143-163; Farràs (2001); Udina (2002).



será uno de los fundadores del Círculo de Economía y miembro de sus cuatro primeras juntas directivas (1958-1972); más tarde, vicepresidente de la Banca Mas Sardá; en los setenta, presidente de las Joves Cambres y, finalmente, como veremos, presidente de ESADE durante ocho años. Otro hermano, Pedro es el socio n.º 12 del Círculo de Economía (situación a 30 de septiembre de 1983). Y, finalmente, Oriol Vidal Arderiu estudiará la carrera de empresariales en ESADE, en la promoción de 1967. Y la saga sigue, como puede verse en la entrevista: «Oriol Vidal y Ester Vidal. Una experiencia familiar compartida», en la revista de la Asociación (n.º 50, agosto-octubre de 1992).

### *Jover Lamaña*

La familia Jover<sup>216</sup> empieza con Amador Jover de Copons a principios del siglo XVIII. A mediados de siglo, la familia se establece en Barcelona como comerciantes, con la casa Jover y Cía., que abre una sucursal en Valladolid con la que se completa el circuito comercial: venta en Castilla de tejidos catalanes, y venta en Cataluña de cereales y otros productos del campo castellano.

Enseguida, como indica Cabana: «*En una época en que no había bancos, o que había muy pocos y de carácter local, comerciantes como los Jover añadieron el comercio del dinero al de otras mercaderías.*»

A mediados del siglo XIX, los encontramos participando también en una fábrica textil algodonera en El Pont de Vilomara (cerca de Manresa), con la familia Regordosa (1841).

216 Cabana (1992), t. 2, pp. 375-376; Lluch (1996), pp. 117-118.



Cuando se acerca el fin del siglo XIX, la empresa familiar Jover y Cía. se transforma en una empresa financiera que da origen a la Banca Jover. La transformación en sociedad anónima se realizará en 1955. Posteriormente, Banca Jover será adquirida por el Banco Santander, vendida a Credit Lyonnais y después a Caja Madrid, y finalmente absorbida. Aun así, la financiación de la Banca Jover permitió construir el edificio de ESADE de la avenida de Esplugues.<sup>217</sup>

Los hermanos Jover Lamaña son hijos de Leandro Jover Casas y nietos de Leandro Jover Peix (1846-1910).

Antonio Jover Lamaña, que figuraba inicialmente entre los promotores de ESADE, fue sustituido enseguida por su hermano Leandro cuando decidió ingresar en la orden franciscana de los capuchinos. Como veremos, Leandro Jover Lamaña, fue presidente de ESADE durante unos años.

### *Negra Valls*

Esteve Negra Valls era el presidente de Negra Industrial, SA, constituida en 1956 en Barcelona, dedicada a la fabricación y venta de material fotográfico. En 1961 realizó el programa PADE en el IESE. Su hermano Francisco figura como el socio n.º 130 del Círculo de Economía (situación a 30 de septiembre de 1983). Cuando falleció (1999) era el presidente de la Federación Empresarial Catalana del Sector Químico y de otras varias empresas.

217 *Vid.* también Lloret Devesa, J. (1987.05.10): «Els 250 anys d'història de Banca Jover van lligats al comerç català», *Diari de Barcelona*, y Cabana, Francesc (1987.05.24): «Banca Jover i Banc de Santander», *Avui*.



### *Más-Bagá*

Ramon Más-Bagá Cros<sup>218</sup> provenía de una familia establecida en 1888 en Barcelona como transformadores de metales, con fundición de hierro. Los productos que realizaba eran puertas onduladas, estufas y después cocinas. En 1920 se transformó en anónima como S.A. Más Bagá.

Intervino como ponente (1962) en el ciclo de conferencias sobre aspectos económicos de la nueva Administración municipal, pronunciadas en el Salón de las Crónicas de la Casa de la Ciutat, junto con conferenciantes de la talla de Ramon Trías Fargas, Santiago Udina Martorell, Fabián Estapé, Miquel Casals Colldecarrera, Pablo Roig Giralt, Marcel·lí Moreta, Lluís Figa Faura, etc.

### *Folch Rusiñol*

Alberto Folch Rusiñol<sup>219</sup> proviene de la familia Folch, que se inició en los negocios a través de la sociedad Folch, Albiñana y Cía., primero con una fábrica de alcohol (1879), después con una fábrica de hielo artificial (1890) y posteriormente con una fábrica de harinas (1896). Más adelante se transformará en Fábricas Folch, SA (1921).

Su padre, Joaquim Folch Girona, descendía de Manuel Girona, el ínclito banquero creador del Banco de Barcelona, que entre otras obras financió la fachada actual de la catedral de Barcelona. La madre, Rita Rusiñol, era hermana del pintor Santiago Rusiñol y del empresario Albert Rusiñol, que fue presidente de la Lliga Regionalista.

218 Cabana (1992), t. 1, p. 156.

219 Cabana (1992), t. 1, p. 364; Raya (2002).



Joaquim Folch Girona entrará en Industrias Titán, SA en 1930 y rápidamente asumirá el cargo de la gerencia (1935). Albert Folch Rusiñol compartirá con él la gerencia a partir de los años cincuenta y le sustituirá a su fallecimiento (1984). En 1988 le sucederá su hijo Joaquim Folch-Rusiñol Corachan. Alberto Folch Rusiñol también es uno de los primeros socios del Círculo de Economía, pues figura con el n.º 19 (situación a 30 de septiembre de 1983).

### *Otros fundadores*

Fernando del Pozo y de Querol es abogado y secretario del Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico, el conocido CEAM. Antonio Pérez Portabella será el socio n.º 386 del Círculo de Economía (situación a 30 de septiembre de 1983).

José I. de Anzizu Borrell era el propietario de Fincas Anzizu, fundada por su padre en 1904. La *Caisse de Dépôts* compró la empresa en 2002.<sup>220</sup> Uno de los miembros de la familia había sido Sor Eulalia de Anzizu, abadesa del Monasterio de Pedralbes (1887) y sobrina de Manuel Girona.<sup>221</sup>

Como puede verse, entre los fundadores hay industriales de gran tradición, banqueros y profesionales. En todo caso, personas con inquietudes, empuje y dedicación.

220 Fincas Anzizu (2004.04.24): [www.fincasanzizu.com](http://www.fincasanzizu.com); Salvador, Rosa (2002.10.03): «Caisse de Dépôts compra Fincas Anzizu». *La Vanguardia*.

221 Permanyer, Lluís (1999.10.17): «La abadesa critica la catedral». *La Vanguardia*.



## LAS INQUIETUDES Y LOS DÍAS (1954-1959)

Las gestiones para pasar de la idea al proyecto y del proyecto a la realidad son largas y laboriosas. El grupo de promotores rápidamente se convence de que el gestor que necesita para su idea es la Compañía de Jesús, y su modelo inicial será la Comercial de Deusto, institución de gran predicamento en la época. La Compañía de Jesús, que ha cerrado el Instituto Comercial de la Inmaculada el año anterior y está desarrollando el ESTE en San Sebastián, aceptará el envite, y de todo ello nacerá ESADE.

### *Enseñanza y Formación, SA*

La apretada cronología es conocida, pero debe recordarse, aunque sea de forma resumida:<sup>222</sup>

- **Noviembre de 1954.** Ramón Más-Bagá y Fernando del Pozo contactan con el P. Joan Roig Gironella, S.I., para explorar la posibilidad de creación en Barcelona de un centro universitario similar a la Comercial de Deusto.
- **Noviembre de 1954.** Se consulta al provincial P. Víctor Blajot, al cual le parece bien el proyecto.
- **Enero de 1955.** Ramón Más-Bagá, Fernando del Pozo y Salvador Millet visitan al decano de la Facultad de Ciencias Políticas, Económicas y Comerciales, Antonio Polo. Éste les aconseja llevar adelante su idea, más en la

<sup>222</sup> Roglan (1998), pp. 10-14.



tradicción anglosajona del *business*, que en la tradición universitaria española.

- **Febrero de 1955.** Líneas básicas del proyecto: universitarios y posgraduados, Pedralbes, proyecto conjunto de empresarios (financiación) y Compañía de Jesús (gestión).
- **1956.** Se encarga al P. Lluís Antoni Sobrero, S.I., preparar el proyecto en concreto.
- **Octubre de 1956.** Se inauguran los estudios de la carrera de ciencias empresariales en el ESTE de San Sebastián, promovido por un grupo de empresarios vascos que han confiado la gestión a la Compañía de Jesús.
- **Abril de 1957.** Sobrero ha visitado el ESTE y es autorizado por el provincial a hablar con los promotores de la idea.
- **1 de julio de 1957.** Primera junta de fundadores en la sala de profesores del Colegio de Casp. Se acuerda constituir una sociedad.
- **5 de noviembre de 1957.** Se acuerda que el nombre de la institución será ESADE—Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas.
- **28 de marzo de 1958.** Se aprueba el anteproyecto de convenio entre la futura sociedad anónima y la Compañía de Jesús.
- **27 de mayo de 1958.** El P. General de la Compañía de Jesús, Juan B. Janssens, aprueba el documento.
- **3 de junio de 1958.** En la notaría de José M. de Porciles se constituye Enseñanza y Formación, SA.

El modelo es muy similar al del ESTE de San Sebastián, iniciado dos años antes. Un grupo de empresarios locales crean una sociedad, *Enseñanza Superior, SA*, en San Sebastián y *Enseñanza y Formación, SA*, en Barcelona; posteriormente se en-



cargará la gestión a la Compañía de Jesús a través de un convenio.

Enseñanza y Formación, SA, en adelante EFSA, se crea con un capital de un millón de pesetas, representado por acciones nominativas, y con una estricta cláusula de sindicación que limita la transmisibilidad.

El objeto social es el siguiente: *«Está constituido por la enseñanza superior en todos sus órdenes. Y dentro de ella, y de un modo especial, la creación de centros docentes para la adecuada formación de elementos idóneos para el ejercicio de funciones de dirección y alta administración de empresas, sean estas públicas o privadas.*

*La labor formativa del centro o centros de enseñanza que se creen estará necesariamente inspirada en la sociología cristiana.*

*La sociedad podrá organizar y poner en marcha, bajo la dirección y responsabilidad del centro en quien hubiere delegado estas funciones, uno o varios planes de enseñanza, sean éstos de forma gradual o intensiva. La terminación, con el debido aprovechamiento, del curso o cursos que constituyan un cuerpo de enseñanza dará lugar a la entrega de un certificado o diploma acreditativo de los estudios realizados, sin perjuicio de que, en su día, se obtenga diploma oficial.*

*La sociedad podrá desarrollar cualquier otra actividad no enumerada en los párrafos anteriores, siempre que la misma tenga como fin la preparación de dirigentes de empresa.»*<sup>223</sup>

El consejo de administración tendrá entre siete y diecisiete miembros, nombrados por cuatro años y renovados por mitad, con un presidente, un vicepresidente y un secretario. El primer consejo de administración estaba compuesto por:

223 Estatutos de Enseñanza y Formación, SA (1958).



ENSEÑANZA Y FORMACIÓN, SA  
Consejo de administración, 1958

Ignasi Vidal Gironella (presidente)	Fernando Maristany Pomar (vocal)
Ramon Más-Bagá Cros (vicepresidente)	Esteve Negra Valls (vocal)
Eduard Bertrand Coma (vocal)	José A. Rumeu de Delás (vocal)
Albert Folch Rusiñol (vocal)	Joan Vidal Gironella (vocal)
Ramón García-Nieto París (vocal)	Josep M. Vilaseca Marcet (vocal)
Leandro Jover Lamaña (vocal)	Fernando del Pozo y de Que- rol (secretario)

En esta lista, aparte de los ya conocidos como fundadores, aparecen algunos personajes nuevos, que deben considerarse.

*Rumeu de Delás*

José Antonio Rumeu de Delás,<sup>224</sup> socio n.º 44 del Círculo de Economía (situación a 30 de septiembre de 1983), proviene de una familia que adquirió la propiedad de la fábrica de cal hidráulica y cemento en Santa Margarida i els Monjos, cerca de Vilafranca del Penedès (1901), iniciada por el banquero Antonio Freixa Coma. Su sobrino Darius Rumeu Freixa (1886-1970), a su vez sobrino de Antonio y barón de Viver, transformó la sociedad en Cementos y Cales Freixa, SA, que

224 Cabana (1992), t. 4, p. 143.



en 1973 se fusionó con Cementos Fradera, SA, para constituir Uniland, SA.<sup>225</sup>

Darius Rumeu fue el alcalde de Barcelona (1925-1929), que prolongó la Diagonal hasta Esplugues, urbanizó la plaza de Catalunya, enterró el ferrocarril de la calle de Balmes, inauguró el metro y la primera emisora de radio de España, y fue el responsable de la Exposición Internacional de 1929. Como financiero, presidió el Banco Hispano Colonial (1944), entre otras empresas.

### *Vilaseca Marcet*

José M. Vilaseca Marcet (1919-1995),<sup>226</sup> prestigioso jurista, Doctor en Derecho y abogado del Estado, especialista en derecho administrativo, uno de los padres de la Ley catalana de fundaciones y miembro numerario del Institut d'Estudis Catalans (1991), fue director de la *Revista Jurídica de Catalunya*, vicepresidente de la Academia de Jurisprudencia y Legislación de Catalunya, miembro de la Comisión Jurídica Asesora de la Generalitat y de la Comisión Mixta de Transferencias entre el Estado y la Generalitat de Catalunya.

Conjuntamente con su esposa Teresa Roca Formosa crearon la Fundació Jaume Bofill (1969), cuya finalidad es: «*Contribuir a la mejora de la sociedad catalana a través de la promoción y el soporte de iniciativas que ayuden al conocimiento y a la transformación de nuestro país. Algunas de las preocupaciones fundacionales son: estimular los valores de la democracia y de la participación*

225 Uniland (2004.04.24): «Historia». <[www.uniland.es](http://www.uniland.es)>.

226 Institut d'Estudis Catalans (2004.04.23); Fundació Jaume Bofill (2004.04.23); Udina (1995).



*entre los conciudadanos, promover valores sociales y políticos que favorezcan la igualdad social y contribuir a la afirmación nacional de Cataluña.»*

En su juventud, había sido prefecto general de la Congregación de la Inmaculada (1946) y asistente 1.º al prefecto general (1947-1948). Albert Manent lo describirá como «*un hombre de formación jesuítica con un correctivo crítico benedictino*». Josep M. Vallès titulará su necrológica: «*Un verdadero privilegio para la sociedad civil catalana*».<sup>227</sup>

José Martí Gómez lo definía así: «*Fue uno de los hombres más preparados, más generosos, más autoexigentes y más pudorosamente introvertidos que he conocido. Esta última faceta le daba un equívoco perfil de hombre duro.*»<sup>228</sup>

Josep M. Vilaseca fue el creador de la estructuración jurídica inicial de ESADE, ya que durante muchos años fue el secretario de *Enseñanza y Formación, Fundación Eclesiástica*.

### *García-Nieto*

Ramón García-Nieto París es licenciado en Ciencias Económicas, hermano del profesor de ESADE Joan N. García-Nieto, tesorero de la Junta de Gobierno de la Congregación de la Inmaculada (1952-1953) y vocal de la Junta Directiva del Cír-

227 *La Vanguardia* (1995.04.15): «Muere el jurista Josep Maria Vilaseca Marcet»; Vallès, Josep M. (1995.04.15): «Un verdadero privilegio para la sociedad civil catalana», *La Vanguardia*; Gomis, Lorenzo (1995.04.17): «Vilaseca i Marcet», *La Vanguardia*; Udina Martorell, Federico (1995.04.17): «Vilaseca», *La Vanguardia*.

228 Martí Gómez, José (1999.02.05): «Un homenaje merecido». *La Vanguardia*.



culo de Economía (1969-1972). La familia García-Nieto era la propietaria de la Banca Riva y García en el siglo XIX. Sus descendientes han reconstruido su vocación financiera con la creación, en 1992, de Riva y García 1877, AVB, como agencia de valores. En 1996, entró en el Patronato de ESADE su hijo, Ignacio García-Nieto Portabella.

### *El centro ESADE*

Una vez constituida la sociedad, se empieza a discutir en detalle el acuerdo entre EFSA y la Compañía de Jesús. La idea es que los empresarios dominen la gestión económica y patrimonial y que los jesuitas dirijan la parte académica y la actividad del centro de nueva creación. Las negociaciones durarán todo el verano.

Finalmente, el 17 de octubre de 1958<sup>229</sup> se firma el contrato privado en el que EFSA (representada por Ignasi Vidal Gironeña, presidente del consejo de administración) crea el centro ESADE, cuya gestión encarga a la Compañía de Jesús (representada por el P. Víctor Blajot, provincial de la Tarraconense).

Algunos elementos de su diseño son los siguientes: «EFSA facilitará [...] el uso y administración de los locales de su propiedad»; la Compañía de Jesús «gozará de plena independencia respecto a la dirección, organización y disciplina de la Escuela y los métodos de enseñanza [...]»; asimismo, la Compañía «nombrará el director de la Escuela, cargo que deberá recaer en un profeso de la Orden [...]»

El director general de la nueva institución ha de ser jesuita, y se designa al P. Lluís A. Sobrero Ferrer, S.I. El centro

229 Este contrato privado fue elevado a escritura pública ante el notario José M. de Porcioles, el 22 de abril de 1960.



estará regido por dos juntas paritarias de EFSA y la Compañía de Jesús. La Junta Técnica, presidida por el director general (Lluís A. Sobrero), regulará la actividad de ESADE, y la Junta Económica, presidida por el presidente del consejo de administración de EFSA (Ignasi Vidal), regulará las finanzas y el patrimonio del nuevo centro. Las primeras juntas están integradas por los miembros siguientes:<sup>230</sup>

## ESADE-JUNTA TÉCNICA-1958

Representantes EFSA	Representantes S.I.
Albert Folch Rusiñol	Lluís A. Sobrero Ferrer, S.I.
Ramón García-Nieto París	Bartolomé Artigues Rigo, S.I.
Ramón Más-Bagá Cros	Pere Ferrer Pi, S.I.
Fernando del Pozo y de Querol	Artur Juncosa Carbonell, S.I.
José A. Rumeu y de Delás	Ramon Pahí Sedó, S.I.
Joan Vidal Gironella	Joan Roig Gironella, S.I.

## ESADE-JUNTA ECONÓMICA-1958

Representantes EFSA	Representantes S.I.
Ignasi Vidal Gironella	Lluís A. Sobrero Ferrer, S.I.
Leandro Jover Lamaña	Robert Batlle Matabosch, S.I.
Fernando Maristany Pomar	Enric Rifà Rierola, S.I.
Esteve Negra Valls	Joan Roig Gironella, S.I.
Josep M. Vilaseca Marcet	Manuel Sanz Burata, S.I.

230 Roglan (1998), p. 15.



## Sobreroa

Lluís Antoni Sobreroa Ferrer, S.I. (1922-1999), fue el primer director general de ESADE. Había estudiado comercio en el Instituto Comercial de la Inmaculada, donde se había titulado como intendente mercantil. Sobreroa daba clases en el ICI cuando se decidió su cierre (1953) y entonces fue enviado a Deusto a estudiar ciencias sociales.<sup>231</sup>

También intervino en la fundación del Instituto Católico de Estudios Sociales de Barcelona (ICESB) (1951), creado por el obispo de Barcelona, Dr. Modrego, para promover la formación de economistas y sociólogos católicos y el estudio de la doctrina social católica.<sup>232</sup>

Las inquietudes de un grupo de empresarios catalanes para constituir lo que posteriormente será ESADE lleva al provincial a encargar a Sobreroa la preparación de un plan para llevarlo a término (1956). Este plan es aprobado, luego visita el ESTE de San Sebastián, se crea la junta de fundadores de ESADE y se va a Londres e Irlanda, para estudiar inglés durante un curso y ver otras iniciativas de formación empresarial. Finalmente, en octubre de 1958, es designado director

231 Estruch (1993), cap. XIII: «La formación de empresarios y la dirección de empresas».

232 «Los primeros responsables del ICESB fueron Joan Antoni Ventosa y Emili M. Boix, director y secretario, respectivamente, de la primera junta de gobierno del Instituto, de la cual, además, formaban parte Josep Corbella, Josep M. Martínez-Marí, Casimir de Dalmau, Enric Solé, Ricard Baget, el padre Antonio Colom, el reverendo Joan Alemany, el reverendo Joan Noguera, Lluís A. Sobreroa, Alexandre Sanvicens i Francesc Casany», Casassas (1999), p. 354. Ventosa y Martínez-Marí serán dos de los primeros profesores de ESADE; Casany colaborará como tutor.



general de ESADE, cargo que ejercerá en los primeros años. Luego continuará vinculado a ESADE con responsabilidades sobre la construcción de los diferentes edificios del campus de la escuela, hasta su jubilación en 1992.

En sus últimos años, centró su labor en las personas mayores. Fue presidente de la Fundació Pere Tarrés, impulsor del movimiento de personas mayores *Vida Creixent*, consiliario de la Obra de la Visitación de Nuestra Señora, al tiempo que colaboró en las actividades de la basílica de Santa María del Mar. En sus exequias, el provincial P. Renau decía: «*El padre Sobrero ha sido un modelo de jesuita entregado y creativo que, por donde ha pasado, ha dejado una estela de obras y proyectos. Era capaz de hacer que proyectos y utopías se convirtieran en realidades*».<sup>233</sup>

Sobrero declaró en cierta ocasión: «*Queríamos formar empresarios de nivel universitario, y esto, hasta entonces, no se había hecho*». Y también: «*La Escuela no surgió como reacción a ninguna otra iniciativa coetánea. En aquellos momentos éramos plenamente conocedores de otra alternativa que se estaba forjando, orientada a la actualización y al perfeccionamiento de directivos ya en activo. Nuestro objetivo era claro y diferenciado: íbamos a llenar la necesidad sentida y el vacío manifestado de la formación desde una instancia universitaria. Nuestro planteamiento nacía del convencimiento que el futuro de la dirección de empresas pasaría por una formación con un fuerte componente científico y con rigor universitario. Hoy nadie duda de este planteamiento. Por tanto, ni reacción ni enfrentamiento, sino un proyecto genuino*».<sup>234</sup>

233 *La Vanguardia* (1999.08.15): «Muere Lluís Antoni Sobrero, impulsor de los estudios empresariales en Cataluña»; *Expansión* (1999.08.07): «Fallece el fundador de ESADE, el jesuita Lluís Antoni Sobrero».

234 Entrevista con Lluís A. Sobrero, S.I., fundador y primer director. «*Temps d'equilibris*», en: Roglan (1998), p. 11.



En el transcurso de la Jornada Anual de la Asociación de Antiguos Alumnos de ESADE de 1998, se otorgó a Lluís Antoni Sobrero ca el Premio «Jaume de Cordelles», como reconocimiento de los antiguos alumnos a su labor y esfuerzo creador.<sup>235</sup>

Una vez constituida jurídicamente ESADE, nombrados sus directivos, establecidas las relaciones entre patronos y jesuitas, sólo faltaba algo muy sencillo: hacerlo absolutamente todo. Pasar de la idea al acto, ejecutar el proyecto.

### LOS PRIMEROS AÑOS (1959-1964)

Los meses inmediatos serán de gran actividad: encontrar unos locales; preparar programas; conseguir profesores, un estilo, y el reconocimiento oficial del nuevo centro, y tantas otras cosas. Porque, ¿cómo se llevará la administración? ¿Y la biblioteca? Y para los posibles alumnos de fuera de Barcelona, ¿tendría que crearse una residencia de estudiantes, o no?

Pero también se necesitan alumnos, y para ello será preciso convencerlos, a ellos y a sus padres, que los nuevos estudios tienen un sentido, que tienen posibilidades, que son necesarios para la sociedad que viene. ¡Cuán lejos de la imagen de ESADE actual en la sociedad!

La actividad la desarrolla básicamente el P. Sobrero ca, ayudado por el escolar jesuita Carles Comas y, en algunas gestiones, por miembros de EFSA.

El 16 de enero de 1959 se consigue disponer del espacio físico necesario, con la firma del contrato de arrendamiento

235 Vid. ESADE Asociación (1998.11): «Lluís A. Sobrero ca, fundador y primer director de ESADE, y Jornada Anual de la Asociación 1998».



de los primeros locales de ESADE, situados en el chalet del pasaje de Josep Llovera n.º 4 de Barcelona.

El 21 de abril, Lluís A. Sobrero pronuncia en el CSIC una conferencia sobre la *Formación de Dirigentes de Empresa*,<sup>236</sup> en la que se presentan públicamente ESADE y sus objetivos.

Mientras, se buscan profesores y alumnos, se negocia con el rector de la Universidad de Barcelona, Dr. Torroja, el reconocimiento del centro y se empieza a crear un estilo.

Independientemente de la génesis de cada centro, la puesta en marcha de los programas iniciales de los nuevos centros en la década de los cincuenta es la siguiente:

- ESTE (1956): Carrera universitaria
- EOI (1957): Cursos para directivos
- IESE (1958): Cursos para directivos
- ESADE (1959): Carrera universitaria
- ICADE (1960): Carrera universitaria

### *La inauguración del centro*

Pero al final llega el gran día. El 1 de octubre de 1959 empieza sus actividades, con la inauguración de curso, la Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE). La Licenciatura en Ciencias Empresariales se inicia con 34 alumnos, que han asumido el riesgo de empezar una carre-

236 Los organizadores de la conferencia fueron la Asociación Católica de Dirigentes, el Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico (CEAM), la Federación de Padres de Familia y el Fomento del Trabajo Nacional, que se presentaban como entidades promotoras de ESADE.



ra universitaria que hasta entonces no existía y en un centro que no puede acreditar ninguna experiencia en la materia.

Todo el mundo había asumido grandes riesgos: los empresarios promotores, la Compañía de Jesús, los profesores, los alumnos.<sup>237</sup> Era un viaje sin retorno. El esfuerzo estaba asegurado. El fracaso era intolerable; el éxito, absolutamente imprescindible. La perspectiva del tiempo permitirá juzgar el esfuerzo de unos pioneros sin los cuales una institución del país no existiría. A ellos hay que dar las gracias, pues los años les han dado la razón y han puesto el esfuerzo realizado en su justo valor.

Intervinieron en el acto de inauguración el presidente de EFSA, Ignasi Vidal Gironella, y el provincial de la Compañía de Jesús, Víctor Blajot. Las palabras rituales las pronunció el obispo auxiliar de Barcelona, Narcís Jubany:<sup>238</sup> «*A mayor gloria de Dios y progreso de las ciencias empresariales, para un mayor bienestar economicosocial, declaramos abierto el curso académico 1959-1960 de la Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas de Barcelona.*»<sup>239</sup>

La expresión *Licenciatura en Ciencias Empresariales*, con la que ha bautizado la nueva carrera el director de ESADE Lluís A. Sobrero es conflictiva porque, como nos indica Roglan, utiliza el adjetivo *empresarial*, «*que en aquel momento no estaba admitido por la Real Academia de la Lengua. Este término se in-*

237 Joan Travé, S.I., primer secretario de ESADE, decía en 1998: «[...] *los inicios de ESADE fueron una gran aventura, que requería una cierta audacia por parte de los alumnos*». Entrevista con Joan Travé, S.I., profesor de Filosofía Social y Sociología: «La dimensión cívica», en: Roglan (1998), p. 29.

238 El mismo que, en su momento, siendo ya cardenal, será el máximo impulsor de la Universitat Ramon Llull.

239 Roglan (1998), p. 20.



*corporó en el Diccionario general de la lengua española a partir de los años setenta».*<sup>240</sup>

En poco tiempo, se consigue que el centro ESADE sea calificado como Centro Reconocido de Enseñanza Superior, mediante la Orden, de 20 de diciembre de 1959, del Ministerio de Educación Nacional (BOE de 5 de febrero de 1960). El reconocimiento del centro no implica el reconocimiento del título, que tardará muchos años en lograrse.

ESADE-PRIMEROS PROFESORES  
Curso 1959-1960

Sebastià Bartina Gassiot, S.I.	Joan Rió Tomàs
Carles Comas Giralt, S.I.	Emilio Sánchez Serena
Josep M. Martínez-Mari Ódena	Ramon Pahí Sedó, S.I.
José Monforte Sancho, S.I.	Luis S. Temprano González
Francesc Munuera Benac	Joan A. Ventosa Aguilar, pbro.

Carles Comas será el profesor de más largo recorrido en ESADE, desde sus inicios hasta el curso 1999-2000.<sup>241</sup> Sus clases, inicialmente de economía, con el tiempo se orientan más a la historia económica como mecanismo de interpretación. Su prestigio será muy importante entre generaciones de alumnos, que respetarán su trabajo intelectual potente, honesto y comprometido.

A Joan A. Ventosa Aguilar y a Josep M. Martínez-Mari<sup>242</sup>

240 Roglan (1998) p. 21

241 La lección inaugural del curso 1999-2000 fue dictada por Carles Comas, con el título «ESADE y el empresariado: ayer, hoy y mañana».

242 Ventosa (Barcelona, 1921-2002), ordenado sacerdote en 1945,



los hemos citado antes por su relación con el ICESB. Joan Rión había sido expulsado de la Universidad de Barcelona, por motivos políticos. Sánchez Serena era el profesor de una asignatura extraña, denominada *Dibujo Industrial*; Luis S. Temprano era un sevillano, profesor de inglés del Instituto Británico.

El estilo de la enseñanza en estos primeros años es un *mix* que, con el tiempo, irá evolucionando y adquiriendo, por un lado, un cierto trato de colegio de jesuitas y, por otro, un énfasis en vivir una vida similar a la de las empresas, así como unas ciertas inquietudes universitarias y sociales:

- Y así, en cada clase se pasaba lista para saber quién asistía y quién no asistía; el director se reunía periódicamente con cada alumno y también con sus padres.
- A la vez, se definió la realización de un horario de 40 horas semanales y se situó un reloj de marcar para registrar, en una ficha, las entradas y salidas, como si de una fábrica se tratase. Para pasar de primer curso a segundo se tenía que superar un examen de mecanografía.
- Se intentaba que el estudiante fuera capaz de dialogar y dirigir casi en cualquier situación, y así, en primer curso se estudiaban 13 asignaturas: Economía, Psicología, Contabilidad, pero también Dibujo Industrial, Tecnología, Técnicas de Expresión, etc.

---

director del Seminario y de Cáritas Diocesana de Barcelona, era la simpatía personificada, con un profundo énfasis social. Martínez-Marí, relacionado con el Patronato Municipal de la Vivienda, al cabo de unos años publicaría el libro *La inmigració a Barcelona* (Barcelona: Rafael Dalmau, 1964). *Vid.* Huertas Clavería, Josep M. (2003.12.01): «Cuando se construían pisos baratos». *La Vanguardia*.



- Por otra parte, en sesiones de cinefórum se podía ver el film el *Acorazado Potemkin* de Eisenstein, o el famoso reportaje de la miserable vida en las Hurdes en la época de Alfonso XIII.
- En la biblioteca se disponía de un ejemplar de *El Capital*, de Carlos Marx, no catalogado y escondido, etc.

Cuando ya se ha conseguido poner en marcha ESADE, iniciar el curso y contar con el reconocimiento oficial del centro, se decide que es el momento de elevar a escritura pública el contrato de gestión entre EFSA y la Compañía de Jesús de octubre de 1958, en un acto que se realizará el 22 de abril de 1960.

El curso transcurre con normalidad; todos, profesores y alumnos van descubriendo la institución.

El curso siguiente (1960-1961), se inicia el programa de Técnicas de Organización para posgraduados, organizado en colaboración con el Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico (CEAM), al tiempo que se realizan seminarios para directivos. Los alumnos empiezan a publicar la revista *Vértice*. Y EFSA adquiere los terrenos en la zona de Pedralbes que permitirán, con el tiempo, edificar la sede definitiva de ESADE.

Por otra parte, ESADE es admitida en el Sindicato Español Universitario (SEU), que para la época significa el reconocimiento de que sus estudiantes son universitarios de verdad. Ello comporta asimismo que los estudiantes de la carrera de ESADE podrán realizar el servicio militar obligatorio en la Instrucción Premilitar Superior (IPS), o sea, en las llamadas «milicias universitarias», cuya ventaja es que permite realizar el servicio militar en unos calendarios básicamente compatibles con los requerimientos de la universidad.



### *Enseñanza y Formación, Fundación Eclesiástica*

El año 1962 se inició con cambios. Las relaciones Iglesia-Estado venían reguladas históricamente por el Concordato entre el Vaticano y España, suscrito por Pío XII y el general Franco en 1953, pero existía el tema siempre complejo de que el Estado español no permitía la existencia de universidades privadas, lo que afectaba a las expectativas de estos centros.

La problemática encontró solución en el convenio que España firmó con la Santa Sede el 5 de abril de 1962, que dio base jurídica a las universidades de la Iglesia en territorio español, lo que permitió, como primer ejemplo, que la Universidad de Deusto fuese erigida canónicamente (10 de agosto de 1963) y que en pocos meses fuesen reconocidas como oficiales sus enseñanzas de Filosofía y Letras.

En el caso de ESADE, la experiencia acumulada del funcionamiento institucional en los primeros años, así como la necesidad de consolidar un futuro de crecimiento, tanto patrimonial, como intelectual y de actividad en el contexto de un entorno de desarrollo económico, pero también de dictadura política, con la correspondiente falta de libertades, llevó al espíritu de los fundadores, los empresarios agrupados en EFSA y la Compañía de Jesús a la necesidad de generar una reflexión que permitiese encarar el futuro desde una perspectiva de mayor solidez y eficacia. En este contexto, se decide crear *Enseñanza y Formación Fundación Eclesiástica* (EFFE) (27 de abril de 1962). Las relaciones entre EFSA y la Compañía seguirán regulándose por el contrato de octubre de 1958, que ha demostrado su eficacia.<sup>243</sup>

243 EFFE figura inscrita con el n.º 36.SE/F de la Sección Especial de Fundaciones Religiosas del Ministerio de Justicia, con lo cual, y



La propia documentación explica que, «a fin de facilitar a ESADE todo lo que sea necesario para la instalación definitiva y el desarrollo de las actividades, se constituye la Fundación Eclesiástica Enseñanza y Formación».<sup>244</sup>

ESADE está a punto de iniciar su primera gran inversión, el edificio de la avenida de Pedralbes, y es importante tener clarificada la organización jurídica para acometerla; por otra parte, la experiencia ha demostrado que una cosa es la Escuela y sus órganos y otra, la institución. Finalmente, una escuela socialmente avanzada y con un planteamiento de apertura mental a los diferentes entornos en el contexto franquista tiene —o puede tener— complejas dificultades operativas; por contra, la Iglesia Católica vive el primer año del Concilio Vaticano II, instrumento de esperanza y de cambio. En aquel momento, la mayor libertad estaba en la Iglesia Católica del Vaticano II y la menor libertad estaba en el Estado civil del general Franco, y ESADE elige, como lo hará siempre, el espacio de mayor libertad, el campo con menos barreras.

El objeto básico de la nueva Fundación, creada al amparo de los cánones 1489 y siguientes del Código de Derecho Canónico, es el siguiente: «La creación, régimen y administración de centros privados católicos de enseñanza superior y, en particular, de aquellos dedicados a la adecuada formación, con espíritu cristiano y dentro de los postulados de la doctrina social de la Iglesia, de personas capacitadas para el ejercicio de funciones de dirección y administración de empresas privadas o públicas.»<sup>245</sup>

Estaba previsto que la Fundación pudiera regir directa-

---

de acuerdo con el Real Decreto 589/1984, de 8 de febrero, tiene reconocida la personalidad civil.

244 Citado por Roglan (1998), p. 30.

245 Estatutos de Enseñanza y Formación Fundación Eclesiástica.



mente los centros que llegara a poseer, o que pudiera delegar esta labor a terceros. La aportación inicial al capital de la Fundación consistió en las acciones de EFSA, solución prevista en los estatutos.<sup>246</sup>

EFFE estará regida por un patronato y una junta directiva. El Patronato estará formado inicialmente por los fundadores (los empresarios de EFSA) y el provincial de la Provincia Tarraconense de la Compañía de Jesús, que tendrá la calidad de patrono nato y permanente, y posteriormente podrán incorporarse al mismo nuevas personas relevantes. El cargo de patrono tendrá una duración de cinco años.

La Junta Directiva estará formada por un número par de miembros, no necesariamente patronos: una mitad la designará el patrono provincial de la Compañía de Jesús y la otra mitad, el resto de patronos. Los cargos durarán cuatro años, y se designarán un presidente y un secretario.<sup>247</sup> El primer presidente será Leandro Jover Lamaña.

#### ENSEÑANZA Y FORMACIÓN FUNDACIÓN ECLESIASTICA (EFFE)

Patronos fundadores, 27 de abril de 1962

Anzizu Borrell, José Ignacio Blajot Pena, S.I., Víctor Capmany Rabat, José	Coma-Cros Cazes, Juan Folch-Rusiñol, Albert Jover Lamaña, Leandro
--	---

246 Artículo 6. «También podrá ser invertido el capital fundacional en la adquisición de títulos de participación en el capital de empresas que ostenten la propiedad de los centros privados de enseñanza superior [...]»

247 Existe alguna cláusula curiosa, por ejemplo, el artículo 17 prevé que «ninguno de los miembros de la Junta Directiva podrá delegar su voto en otro, pero sí expresar, mediante escrito dirigido al Presidente, su opinión sobre los asuntos a tratar».



Juncadella Burés, Josep M. Más-Bagá Cros, Ramón Negra Valls, Esteve Pérez-Portabella, Antoni Pintó Oliveras, Ramón Raventós Espona, Ramon Rumeu de Delás, José Antonio Torras Ferrer, Francisco Torras Serratacó, Juan Trías Milá, Roberto Udina Martorell, Santiago Vidal Gironella, Joan	Vilá Marsans, José Vilaseca Marcet, Josep M. Asociación Cristiana de Dirigentes CEAM Federació d'Associacions de Pares de Família Institut Industrial de Terrassa Institut Sallarés i Pla, Sabadell Compañía Roca Radiadores Metales y Platería Ribera, SA
---	---

En definitiva, después de estos acuerdos, la estructura «grupo de empresarios crean una escuela y encargan su gestión a los jesuitas» se ha transformado en «grupo de empresarios y la Compañía de Jesús al 50% crean una institución (EFFE), que posee un centro (EFSA/ESADE), cuya gestión está encargada a la Compañía de Jesús, por un contrato de gestión».

### *Los primeros antiguos alumnos*

A finales del curso 1961-1962, ya con la obsesión de la construcción del nuevo edificio de la avenida de Pedralbes, se reestructura la dirección del centro y se nombra administrador a Modesto Niubó, S.I.<sup>248</sup> Niubó estaba familiarizado con las

248 El talante de Niubó era extremadamente cordial, aunque también podía ser un duro negociador. Un día estaba ya en su despacho cuando le llamó el constructor del edificio de la avenida de Pe-



obras: había reestructurado las instalaciones del colegio de San José de Valencia y, en Barcelona, era conocido por haber acondicionado los patios del Colegio de Casp para que los alumnos pudiesen jugar al fútbol.

También se consigue disponer de una bibliotecaria profesional: será M. Francisca Buxó, que dirigirá la creación de una biblioteca de 75.000 volúmenes, bases de datos, etc. Ahí empezarán muchos años de servicio a ESADE.

En el curso 1962-1963 sigue la normalidad. Aquel año entran 35 nuevos alumnos para realizar el primer curso de la carrera, y la acabarán 19 al cabo de unos años. El riesgo de estudiar ESADE sigue estando ahí. La primera promoción está en cuarto curso; aún no ha terminado nadie y se desconoce la aceptación social de los nuevos estudios. Pero es un riesgo apasionante.<sup>249</sup>

El mundo también ha ido cambiando. La OECE se ha transformado ya en OCDE (1961); el Banco de España deja de ser, como había sido desde su constitución, una sociedad con accionistas privados.<sup>250</sup>

---

dralbes. A Niubó algo no le había gustado de las ventanas. La conversación duró unos treinta minutos, durante los cuales su única y repetida expresión era: «He visto las ventanas del edificio y realmente me he quedado frío, muy frío...» Y así media hora.

249 «Lo más divertido de la Escuela era el riesgo, porque nadie sabía cómo acabaría. En mi promoción, empezamos treinta y cinco y solamente acabamos la carrera diecinueve. Ahora hay colas para ingresar, pero entonces nadie sabía muy bien qué hacer y todo era extraño. Fichábamos cada día, nos examinaban cada lunes, estudiábamos cosas extrañas, como Tecnología y Dibujo Industrial... Nos conocíamos todos...», Fábregas (1998): *De pares a fills*.

250 Decreto Ley 18/1962, de 7 de junio, de Nacionalización y Reorganización del Banco de España.



Los estudiantes de ESADE también empiezan a abrirse y, en esta línea, se incorporan a la red de intercambios de la AIESEC,<sup>251</sup> cuyo comité local se crea el curso 1962-1963. La red de AIESEC permite a los estudiantes de ESADE poder realizar un *stage* de verano en el extranjero si ellos consiguen *stages* en España para estudiantes internacionales.

Los trabajos realizados consiguen que la construcción del nuevo edificio de ESADE, en la entonces llamada avenida de la Victoria,<sup>252</sup> sea declarada de interés social, lo que facilita las posibilidades de financiación (Decreto de 26 de diciembre de 1963).

ESADE como institución es uno de los creadores de la Federación Libre de Escuelas de Ciencias de la Empresa (FLECE) (18 de mayo de 1964), que agrupa a las escuelas o universidades relacionadas con la Compañía de Jesús en España y centradas en la enseñanza de temas de empresa. Las instituciones fundadoras fueron:

- Universidad Comercial de Deusto. Bilbao
- Escuela Superior de Técnica Empresarial (ESTE). San Sebastián
- Instituto Católico de Administración y Dirección de Empresas (ICADE). Madrid
- Escuela Técnica Superior de Empresarios Agrícolas (ETEA). Córdoba
- Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE). Barcelona

251 AIESEC-Association International des Étudiants des Sciences Économiques et Commerciales.

252 La avenida de la Victoria pasará a denominarse avenida de Pedralbes por acuerdo del Ayuntamiento de Barcelona, de 21 de diciembre de 1980. Faltan todavía unos años para que ello suceda.



Finalmente, en junio del 1964 se produce un hecho absolutamente histórico: termina sus estudios la primera promoción de titulados de ESADE. El título otorgado es el de Licenciado en Ciencias Empresariales y Máster en Dirección de Empresas.

LICENCIATURA EN CIENCIAS EMPRESARIALES Y MBA  
Promoción de 1964<sup>253</sup>

Arana Sagnier, Agustín	Medrano García, Javier
Brugada Baviera, Eduardo de	Munar Mut, Miguel
Camprubí Ribalta, Antonio	Palacios Luzuriaga, José Luis
Camuñas Feijoo, Juan	Pascual Puig, Juan Manuel
Antonio	Ramiro Regueira, Manuel
Carreño Agramunt, Quintín	Recolons de Arquer, Mauricio
Cullell Nadal, Josep M.	Rojo Rodríguez-Villamil,
Estivill Pascual, Jordi	Javier
Flaquer Badell, Luis Ignacio	Sala Bolado, Cristián
Gonzálbez Alberola, Javier	Santigosa Vall, Antonio
Julià Bech, Camilo	Travy Baras, Javier

253 ESADE (1988): *Directorio de antiguos alumnos*. Barcelona: ESADE.